



Strateški plan djelovanja za razdoblje od 2025. do 2029. godine

rujan, 2025.

SADRŽAJ

I. ANALIZA STANJA	II. DJELOVANJE I POSTIGNUĆA
1 - 6	7 - 10
21	III. IZAZOVI
VII. VREDNOVANJE PROVEDBE	11
21	IV. MISIJA, VIZIJA I VRIJEDNOSTI
VII. GODIŠNJI PLANOVI	12
19 - 21	13 - 18
VI. STRATEGIJE DJELOVANJA	V. CILJEVI OD 2025. DO 2029. GODINE



ANALIZA STANJA

Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva (u daljnjem tekstu: Nacionalna zaklada) osnovana je posebnim Zakonom (NN 173/03) kojeg je usvojio Hrvatski sabor **16. listopada 2003. godine** i to kao javna zaklada s osnovnom svrhom **promicanja i podrške razvoju civilnoga društva u Republici Hrvatskoj** pomoću prihoda od upravljanja osnovnom zakladnom imovinom i kontinuiranim priljevom sredstava iz dijela prihoda od igara na sreću.

Nacionalna zaklada pruža stručnu i financijsku podršku razvoju civilnoga društva, programima koji promiču održivost neprofitnog, nevladinog sektora, međusektorsku suradnju, građanske inicijative, filantropiju, volonterstvo te unapređuju demokratske institucije društva.

Struktura Upravnog odbora Nacionalne zaklade odgovara njenoj osnovnoj svrsi djelovanja s obzirom da od **9** članova **Upravnog odbora** njih **5** dolazi iz **organizacija civilnoga društva** ili iz **redova stručnjaka za pojedina područja razvoja civilnoga društva**, **1** je predstavnik/predstavnica **jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave**, a **3** su predstavnici **ministarstava** i to ministarstva zaduženog za obrazovanje, ministarstva za financije i ministarstva zaduženog za vanjske i europske poslove.

S obzirom da je Nacionalna zaklada u proteklih **22 godina** svog djelovanja postigla zapažene rezultate i s obzirom da je prepoznata kao važan dionik institucionalnog okvira za podršku razvoju civilnoga društva, Strateški plan djelovanja za iduće četverogodišnje razdoblje temeljit će se na dosadašnjim postignućima, ali i specifičnostima i izazovima održivog razvoja te društveno-ekonomskim promjenama koje su obilježile proteklo razdoblje.



predstavnik organizacija
civilnoga društva /
stručnjaka za pojedina
područja razvoja
civilnoga društva



predstavnik ministarstva



predstavnik/-ca jedinica
lokalne i područne
(regionalne) samouprave

2003. - 2007.

Prvo četverogodišnje djelovanje Nacionalne zaklade od 2003. do 2007. godine pružilo je podršku organizacijama civilnoga društva kojom je omogućena **stabilizacija** i njihova **održivost**. Naime, Nacionalna zaklada uspjela je tada, u ključnom, prijelomnom razdoblju za razvoj civilnoga društva u Hrvatskoj kada je došlo do promjene u strukturi izvora financiranja za projekte i programe organizacija civilnoga društva odlaskom većeg broja međunarodnih donatora, svojim djelovanjem i programom financijskih podrški zaustaviti možebitne negativne trendove i **stabilizirati daljnji razvoj organizacija civilnoga društva**.

2008. - 2011.

A stabilizacija je nužan preduvjet za daljnji razvoj tako da je djelovanje Nacionalne zaklade u daljnjem četverogodišnjem razdoblju od 2008. do 2011. godine bilo usmjereno razvoju odnosno podršci razvoja civilnoga društva u Hrvatskoj. Očitovalo se to u ravnoteži ulaganja Nacionalne zaklade, s jedne strane, u **male građanske akcije** kojima se unaprjeđivala kvaliteta življenja građana i građanki u lokalnoj zajednici te **jačao društveni kapital** u tim zajednicama, dok je s druge strane, istovremeno ulagano kroz **institucionalne podrške u održivost i rast organizacija civilnoga društva** važnih za demokratizaciju hrvatskog društva.

2012. - 2017.

U trećem četverogodišnjem razdoblju, koje je produženo za godinu dana prijelaznog razdoblja, od 2012. do 2017. godine, uz kontinuitet prethodno navedenih aktivnosti, najveće postignuće Nacionalne zaklade povezano je sa **europskim fondovima** te **Fondovima Europskog gospodarskog područja i Norveških fondova**.

Iako je 2016. godina bila u znaku velikog smanjenja prihoda Nacionalne zaklade iz dijela prihoda od igara na sreću te posljedično smanjenjem podrški organizacijama civilnoga društva ipak to nije dugoročno narušilo stabilnost djelovanja i podrške Nacionalne zaklade zahvaljujući racionalnom i vizionarskom upravljanju prihodima i imovinom Nacionalne zaklade što je osiguralo **kontinuitet daljnje podrške organizacijama civilnoga društva** već od 2017. godine.

Na temelju **Odluke Vlade Republike Hrvatske o strateškim dokumentima i institucionalnom okviru za korištenje strukturnih instrumenata Europske unije u Republici Hrvatskoj** (NN 116/2010) Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva uključena je u strukturu za korištenje Europskog socijalnog fonda. U cilju kvalitetne pripreme za navedeni zadatak, odlučeno je da Nacionalna zaklada i Ured za udruge kao nova tijela u Operativnoj strukturi započnu s aktivnim angažmanom još u pretpristupnom razdoblju u okviru IV. komponente Instrumenta pretpristupne pomoći IPA: Razvoj ljudskih potencijala. Nakon provedenih revizija u Nacionalnoj zakladi od strane Vladinog Ureda za unutarnju reviziju i Agencije za reviziju sustava provedbe programa Europske unije (ARPA), Nacionalnoj zakladi je u listopadu 2011. godine dodijeljena **nacionalna akreditacija**. U prosincu 2011. godine izvršena je i završna revizija od strane revizora iz Bruxellesa pa je u 2012. godini Nacionalna zaklada **službeno akreditirana od strane Europske komisije**.

Uspješna provedba svih aktivnosti u tom razdoblju bila je kvalitetna podloga za pripremu korištenja Europskog socijalnog fonda (ESF) kroz natječaje provedene u prijelaznom razdoblju tzv. "mini ESF-a", a od 2016. godine započelo je korištenje ESF-a kroz **Operativni program "Učinkoviti ljudski potencijali"** u okviru kojeg je Nacionalna zaklada Posredničko tijelo razine 2 za nekoliko Posredničkih tijela razine 1 od Ureda za udruge, Ministarstva kulture i drugih tijela državne uprave.

U okviru **Programa za civilno društvo u Republici Hrvatskoj financiranog iz Fondova Europskog gospodarskog prostora (EGP) i Norveških fondova**, Nacionalna zaklada je kao Provedbeno tijelo uspješno provela **4** natječaja za organizacije civilnoga društva, jedan predefinirani projekt, više bilateralnih susreta između organizacija civilnoga društva iz ostalih **16** država uključenih u EGP i Norveške fondove te kampanju **"Nije smiješno – govor mržnje je ozbiljna stvar"**.

U 2015. godini, Europskoj godini za razvoj, Nacionalna zaklada je pokrenula inovativni model podrške razvoju civilnoga društva kroz **Tematski fond "Demokratizacija i razvoj civilnoga društva 2.0"** kojim je po prvi put uvedeno sudioničko planiranje i (su)upravljanje sredstvima za **22** platforme organizacija civilnoga društva sa ukupno preko **230** uključenih organizacija.

Učinkovitost korištenja bespovratnih sredstava iz EU fondova od strane organizacija civilnoga društva dodatno je višestruko povećana uvođenjem **Programa Europa plus** Nacionalne zaklade kojim je omogućeno pred i međufinanciranje odobrenih projekata organizacija civilnoga društva iz EU fondova.

2017 - 2021.

Četvrto četverogodišnje razdoblje djelovanja Nacionalne zaklade od 2017. do 2021. godine bilo je u znaku **daljnjeg ulaganja u profesionalizaciju i specijalizaciju organizacija civilnoga društva**, njihovu održivost kao i održivost Nacionalne zaklade te **kontinuiteta financiranja organizacija civilnoga društva**.

U 2018. godini Nacionalna zaklada je radno obilježila **15-godišnjicu svog djelovanja organiziranjem četiri regionalna događanja** na kojima su provedeni strukturirani dijalozi s organizacijama civilnoga društva na **10** ključnih tema važnih za daljnji društveno-ekonomski razvoj Hrvatske te uključivanje organizacija civilnoga društva u raspravu o budućnosti Europske unije.

U 2019. godini organizirana je vizionarska konferencije pod nazivom „**Civilno društvo 2030.: Hrvatska_Europska unija_Mediteran**“ na kojoj je sudjelovalo preko 400 sudionika iz organizacija civilnoga društva, tijela državne uprave te međunarodne zajednice. U 2020. godini, kada je Republika Hrvatska predsjedala Vijećem Europske unije, Nacionalna zaklada je trebala biti, zajedno s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova, domaćin Euro-Med Foruma 2020. u Šibeniku, a u organizaciji **Zaklade Anna Lindh** za dijalog među kulturama na Euro-Mediteranu. Forum je trebao okupiti preko **1000** predstavnika organizacija civilnoga društva iz **42** zemlje Euro-Mediterana no, nažalost, nakon opsežnih jednogodišnjih priprema, neposredno pred održavanje, Forum je ipak otkazan zbog pandemije COVID-19.

Pandemija je promijenila svijet koji smo do tada poznavali i uvela, do tada neviđene, mjere zatvaranja poslovanja gotovo svih uslužnih djelatnosti te mjere fizičkog udaljavanja ljudi što je izazvalo velike promjene u osobnom i profesionalnom dijelu života svih ljudi u svijetu. Gotovo preko noći uvedeni su novi modeli rada koji su zbog užurbane digitalizacije poslovnih procesa omogućili velikom broju ljudi „rad od kuće“.

Pored ove krizne situacije koja je zahvatila cijeli svijet, Hrvatska se suočila s još jednom teškom situacijom zbog razornih zemljotresa koji su pogodili Zagreb te Sisačko-moslavačku, Karlovačku i Zagrebačku županiju. Svi ovi problemi otvorili su i nove mogućnosti koje je Nacionalna zaklada prepoznala te inicirala novi program pod nazivom „**Potencijali zajednice**“ kojim je zajedno s organizacijama civilnoga društva potaknula prepoznavanje postojećih i razvoj novih potencijala lokalnih zajednica u Hrvatskoj u **cilju stvaranja primjerenih modela njihove otpornosti i održivosti**.

Veliki iskorak je napravljen i u području djelovanja Nacionalne zaklade kao Posredničkog tijela razine 2 (PT-2) jer se broj odobrenih projekata čije provedba se prati u Nacionalnoj zakladi povećao za gotovo 700%, a svjedočili smo i novih temama natječaja koje su bile usklađene s potrebama kriznih situacija koje su obilježile 2020. i 2021. godinu.

2021 - 2025.

Peto četverogodišnje razdoblje, od 2021. do 2025. godine, bilo je u znaku novog društveno-ekonomskog, zdravstvenog i sigurnosnog okruženja te sve veće digitalne transformacije. Veliki naglasci stavljeni su na poštivanje, ali i provedbu 17 UN-ovih globalnih ciljeva za održivi razvoj do 2030., koji se mogu sažeti u 5 ključnih skupina djelovanja: za ljude, za Planet, za prosperitet, za mir i za partnerstvo.

To je bilo razdoblje u kojem je, 2023., Nacionalna zaklada obilježila 20 godina svog djelovanja pod motom „Dvadeset godina tkanja podrške“. Najveće postignuće Nacionalne zaklade je kontinuitet njenog djelovanja i kontinuitet podrške civilnom društvu te njena prepoznatljivost i uvažavanje u međunarodnoj zajednici. U proteklih 20 godina Nacionalna zaklada je svoj rad temeljila na izgradnji povjerenja i međusobnog razumijevanja i uvažavanja pri čemu je dobrobit čovjeka i društva uvijek bilo u središtu svih aktivnosti i programa Nacionalne zaklade.

Obilježavanje 20-godišnjice Nacionalne zaklade započelo je u svibnju 2023. godine tijekom PHILEA Foruma 2023 u Šibeniku, na kojem se okupilo preko 700 predstavnika najutjecajnijih zaklada iz Europe i svijeta. Nacionalna zaklada je bila suorganizator i domaćin tog velikog, i za razvoj hrvatske filantropije i zakladništva, važnog skupa na kojem su bili i brojni uzvanici među kojima i gđa Marija Pejčinović Burić, glavna tajnica Vijeće Europe te gđa Dubravka Šuica, potpredsjednica Europske komisije.

Nacionalna zaklada je za sve sudionike PHILEA Foruma 2023 organizirala 11 različitih obilazaka znamenitosti i prirodnih ljepota u Šibeniku i okolici te u Splitu i Zadru na kojima su ujedno imali priliku i upoznati se s radom organizacija civilnoga društva u brojnim područjima društvenog djelovanja.

U proteklih 20 godina Nacionalna zaklada je uložila kroz svoje vlastite programe više od 120 milijuna Eura u nešto manje od 9.000 podržanih organizacija, omogućivši (su)financiranje plaća za oko 36.000 osoba (ž/m) u tim organizacijama te uključivanje više od 1,5 milijuna volontera angažiranih u aktivnostima za opće dobro i dobrobit lokalnih zajednica.

U 2023. godini Nacionalna zaklada je obilježila i **10 godina djelovanja kao Posredničkog tijela razine 2 (PT-2)** čime je omogućila ulaganje gotovo **200 milijuna Eura** u preko **1.500** projekata financiranih bespovratnim sredstvima iz Europskog socijalnog fonda. Kroz različite i brojne natječaje koje je Nacionalna zaklada kao PT-2 provela u okviru ESF-a, a koji odgovaraju na izazove u hrvatskom društvu, svakako su se istakli oni iz područja **STEM-a, Tematskih mreža za društveno-ekonomski razvoj, Aktivnih u mirovini** te popularno nazvanog „COVID natječaja” kojim su osnažene organizacije civilnoga društva na lokalnoj razini nakon post-pandemijskog razdoblja i posljedica razornih potresa.

U 2023. godini uvedena su dva nova oblika podrške Nacionalne zaklade i to **sustavne podrške – temeljne, nacionalne i tematske** kojima se primarno ciljano i kontinuirano podržavaju udruge osoba s invaliditetom i udruge iz Domovinskoga rata te **strateška partnerstva za društveni razvoj** kojima se kroz povezivanje **i3.0 programa i Potencijala zajednice** otvara novi inovativni način ulaganja u pozitivne društvene promjene u Hrvatskoj i na Euro-Mediterranu. U ovom razdoblju po prvi put su uvedeni natječaji te odobrene institucionalne podrške za udruge umirovljenika i njihove županijske organizacije.

Ulazak u iduće, šesto četverogodišnje razdoblje djelovanja Nacionalne zaklade, obilježeno je globalnom nesigurnošću zbog ratnih žarišta, polarizacijom u društvima, novim izazovima u društveno-ekonomskom razvoju u Europi i svijetu te sve bržom digitalizacijom i upotrebom umjetne inteligencije (AI).

Organizacije civilnoga društva u Hrvatskoj nalazit će se pred novim izazovima: **specijalizacije i profesionalizacije**, iznalaženja **novih izvora financiranja** od individualne filantropije do fondova Europske unije, uvođenja novih oblika rada i djelovanja kroz **digitalnu transformaciju i komunikaciju** te privlačenja novih ljudskih resursa od novih volontera, članova do novih lidera/liderica u organizacijama civilnoga društva.

U tom kontekstu, a imajući na umu i činjenicu kako se nalazimo u razdoblju novih društveno-ekonomskih izazova, djelovanje Nacionalne zaklade biti će izuzetno važno u smislu podrške pozitivnim društvenim procesima na svim razinama i u svim oblicima djelovanja kako bi se odgovorilo na navedene izazove i doprinijelo iznalaženju odgovarajućih **modela otpornosti i održivosti lokalnih zajednica i društva u cjelini u Hrvatskoj**.

DJELOVANJE I POSTIGNUĆA

Nacionalna zaklada je u proteklih **22 godine** izrasla u vodeću javnu instituciju za suradnju, povezivanje i izobrazbu neprofitnog, javnog i poslovnog sektora.

Prilagođavajući se potrebama razvoja u Hrvatskoj i Europi, Nacionalna zaklada provodi istraživanja i prenosi informacije i znanja potrebna za razvoj aktivnog građanstva i međusektorske suradnje. Kvalitetnim upravljanjem zakladnom imovinom i drugim prihodima Nacionalna zaklada razvija i financira programe za razvoj civilnoga društva.

Sustavnim ulaganjem u ljudske potencijale i razvijenom unutarnjom komunikacijom Nacionalna zaklada je izgradila kompetentan tim kreativnih, sposobnih i motiviranih zaposlenika s kojima ostvaruje zadane ciljeve.

126

raspisanih natječaja za dodjelu
financijskih i nefinancijskih podrški

63

poziva za iskaz
interesa za suradnju

9090

odobrenih financijskih i
nefinancijskih podrški
organizacijama civilnoga društva
i drugim dionicima društvenog
razvoja

135.000.000 €

uloženo u građanske akcije/inicijative,
projekte, programe, institucionalne podrške,
nagrade, suradnju i partnerstva

111

sustavnih podrški - temeljna,
nacionalna i tematska

54.000 osoba

zaposlenih u organizacijama civilnoga društva koje imaju podršku
Nacionalne zaklade omogućeno je (su)financiranje njihovih plaća kroz
vlastite programe podrške Nacionalne zaklade kao i kroz njenu ulogu
Posredničkog tijela razine 2 (PT-2)

28

nefinancijskih javnih nagrada
dodijeljenih općinama,
gradovima i županijama za
dobru praksu razvoja
sudioničke demokracije i
suradnje s građanima i
organizacijama civilnoga
društva

2

nagrade "Tvrtka – prijatelj
zajednice" za razvoj
korporativnog volonterstva

50

stipendija predstavnicima organizacija
civilnoga društva za pohađanje programa
informiranja i izobrazbe o EU

239

nagrada "Otisak srca" (Škola – prijatelj zajednice) odnosno „Činimo dobro Otiskom srca“ za razvoj volonterstva djece i mladih, korištenjem inovativne DoGood mobilne aplikacije

27

predstavnik(-ca) udruga završili izobrazbu u CARNetu o stvaranju baza znanja i korištenju alata za učenje na daljinu

6

stipendija za predstavnike(-ce) organizacija civilnoga društva za stažiranje u IMPACT uredu u Bruxellesu

32

stipendije predstavnicima organizacija civilnoga društva za pohađanje programa Akademije za politički razvoj i Vijeća Europe

7

stipendija za predstavnike organizacija civilnoga društva za pohađanje CARNetove E-learning akademije

4

nacionalne konferencije o volonterstvu

12

nacionalnih konferencija Hrvatskog foruma zaklada "Za DobroBIT!"

10 godina

provedbe manifestacije Tjedan filantropije

9

projekata financiranih kroz CARDS 2002 primilo je jednogodišnju tehničku i stručnu podršku Nacionalne zaklade u okviru Ugovora o pružanju usluga s Delegacijom Europske komisije u RH (Service Contract No. 96498)

36

međunarodnih ugovora o suradnji

2

natječaja provedena u okviru "mini" ESF-a te programski i financijski praćen ukupno 71 projekt kroz ulogu Nacionalne zaklade kao Posredničkog tijela 2

3

natječaja provedena u okviru IPA-e te programski i financijski praćeno ukupno 29 projekata kroz ulogu Nacionalne zaklade kao Posredničkog tijela razine 2

4

raspisana natječaja u okviru Programa za civilno društvo u Republici Hrvatskoj financiranih iz Fondova Europskog gospodarskog prostora i Norveških fondova s 51 odobrenim projektom

1500

projekata financirano bespovratnim sredstvima iz Europskog socijalnog fonda kroz natječaje koji odgovaraju na izazove u društvu poput STEM-a, Tematskih mreža za društveno-ekonomski razvoj, Aktivnih u mirovini i dr. kroz ulogu Nacionalne zaklade kao Posredničkog tijela razine 2 (PT-2) s ukupnim ulaganjima od preko 200 milijuna Eura

9

kampanja („Nije smiješno – govor mržnje je ozbiljna stvar“, „Mladi: snaga zajednice“, „Filantropija – kao stil življenja“, „OsmijehUspjeh“ i dr.)

4

skupine tematskih mreža ustrojene 2015. godine godine u okviru Tematskog fonda “Demokratizacija i razvoj civilnoga društva 2.0”

5

gradova uključeno u Program “Dobri gradovi”

za 8 gradova i 10 srednjih škola

odobrene podrške međugeneracijske suradnje za održivost i otpornost lokalnih zajednica u okviru Programa “Potencijali zajednice”

23

brojeva časopisa “Civilnodruštvo.hr”

50

brojeva e-časopisa “Civilnodruštvo.eu”

34

brojeva e-novina “Civilnodruštvo.hr”

54

publikacija u izdanju Nacionalne zaklade

7

sporazuma s organizacijama civilnoga društva u provođenju Programske suradnje u području neprofitnih medija

oko 3600

jedinstvenih posjeta mrežnim stranicama Nacionalne zaklade, mjesečno

4

sporazuma s lokalnim zakladama u provedbi Programa „Aktivni u zajednici”

6

sporazuma sa i3.0 Strateškim partnerima iz Hrvatske i svijeta

4

specijalizirana računalna programa: Potpora_Plus namijenjena davateljima financijskih podrški organizacijama civilnoga društva, ESF_Plus za praćenje provedbe odobrenih projekata iz ESF-a koje prati Nacionalna zaklada kao Provedbeno tijelo razine 2 (PT-2), Financijskepodrške.hr za internetske prijave i upravljanje odobrenim podrškama te ESF_platforma za komunikaciju s korisnicima i javnosti vezano uz provedbu projekata financiranih iz ESF-a

5

sporazuma s udrugama u provedbi Programa regionalnog razvoja civilnoga društva

oko 2000

vijesti na portalu www.civilnodrustvo.hr, godišnje



Financijske podrške



Ljudski resursi, obrazovanje i stipendije



Vidljivost i društveni utjecaj



Međunarodna suradnja i projekti



Nagrade i priznanja



Inovacije i programi

Važno je napomenuti da je u Nacionalnoj zakladi zaposleno **92 osobe**, da je Upravni odbor održao u 1. sazivu **30 sjednica**, u druge četiri godine djelovanja odnosno u 2. sazivu 17 sjednica, u 3. sazivu **26 sjednica**, u 4. sazivu **27 sjednica**, u 5. sazivu **19 sjednica** te da je zakladna imovina u od početne osnovne imovine od **2 milijuna kuna** uvećana na **7,5 milijuna Eura** što pokazuje stručnost zaposlenika i zaposlenica, redovitost održavanja sjednica Upravnog odbora i kvalitetno upravljanje zakladnom imovinom u protekla četiri četverogodišnja razdoblja djelovanja Nacionalne zaklade.

Rezultati javnog savjetovanja provedenoga u svibnju **2025. godine**, na temelju kojeg je i rađena ova Strategija, ukazuju na zadovoljstvo korisnika sredstava Nacionalne zaklade i drugih suradnih organizacija i pojedinaca načinom rada, komunikacijom i drugih elementima djelovanja Nacionalne zaklade.



IZAZOVI

Europski fondovi otvorili su dodatne financijske okvire kojima će Nacionalna zaklada moći podržati daljnji razvoj civilnoga društva i njegove izvrsnosti u Republici Hrvatskoj no, istovremeno predstavljaju i izazov u smislu iznalaženja nužne ravnoteže, ali i **raznovrsnosti oblika financijske podrške iz nacionalnih i EU javnih izvora**.

Pri tom treba voditi računa o tome kako veći broj organizacija civilnoga društva još uvijek nema dovoljno iskustva niti dostatne ljudske resurse za provođenje projekata financiranih iz EU fondova, a naročito iz Europskog socijalnog fonda (ESF) za što bi trebalo dodatno razviti i unaprijediti sustavnu infrastrukturu podrške za jačanje sposobnosti organizacija civilnoga društva na lokalnoj i regionalnoj razini kroz provođenje programa kao što su „**Potencijali zajednice**“.

U tom kontekstu izazov je i potreba uključivanja što više **novih organizacija**, koje nisu bile korisnice financijskih oblika podrške Nacionalne zaklade, u kontinuirane, ali i nove modele podrške Nacionalne zaklade iz svih izvora. Pri tome je važna i **izgradnja sposobnosti i izvrsnosti Nacionalne zaklade za upravljanje ESF-om i drugim inovativnim oblicima podrške razvoju civilnoga društva** kao i izvrsnost organizacija civilnoga društva za korištenje ESF-a čime će se doprinijeti društveno-ekonomskom razvoju Republike Hrvatske.

MISIJA, VIZIJA, VRIJEDNOSTI

VIZIJA

Nacionalna zaklada svojim djelovanjem teži ostvarivanju aktivnoga građanstva u razvoju modernoga, demokratskog i uključivog društva u Republici Hrvatskoj.

MISIJA

Misija Nacionalne zaklade je promicanje i podrška razvoju civilnoga društva u Republici Hrvatskoj.

VRIJEDNOSTI



Poštivanje ljudskih prava



Informiranost



Javnost djelovanja



Tolerancija, uvažanje različitosti i uključivost



Odgovornost svih (su)dionika razvoj zajednice i društva



Nenasilje

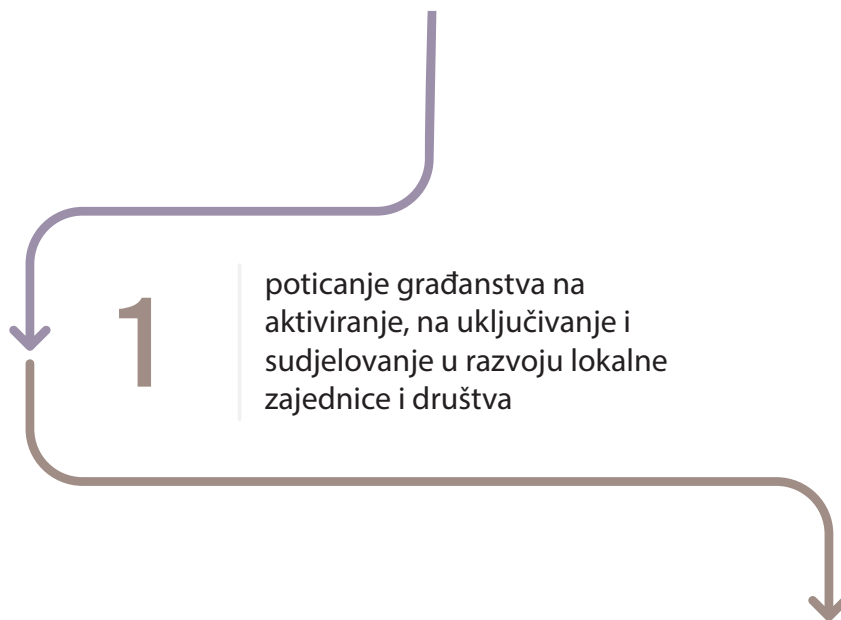


Suradnja i dijalog svih (su)dionika razvoja zajednice i društva

CILJEVI STRATEŠKOG PLANA

U svrhu ostvarenja vizije, temeljni ciljevi koje Nacionalna zaklada želi postići svojim djelovanjem u okviru **Strateškog plana od 2025. do 2029. godine**, su:





U okviru **Cilja 1**, Nacionalna zaklada će djelovati na:

- unapređenju kvalitete i broja akcija i inicijativa u lokalnoj zajednici kroz specijalizirane programe,
- promociji i razvoju filantropije,
- podršci razvoja volonterstva,
- razvoju sposobnosti lokalnih inicijativa i organizacija civilnoga društva u lokalnoj zajednici za djelovanje za opće dobro,
- razvoju mehanizama samopomoći i međusobne pomoći u lokalnoj zajednici te rješavanju izazova u društvu uključujući suzbijanje nasilja,
- razvoju društvenoga kapitala,
- poticanju suradnje, povjerenja i umrežavanja u lokalnoj zajednici,
- razvoju sudioničke demokracije uključivanjem građana i građanki u razvoj lokalne zajednice
- povećanje sposobnosti i otvorenosti jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za suradnju s građanima
- razvoju mehanizama samopomoći i međusobne pomoći u lokalnoj zajednici te rješavanju izazova u društvu uključujući suzbijanje nasilja

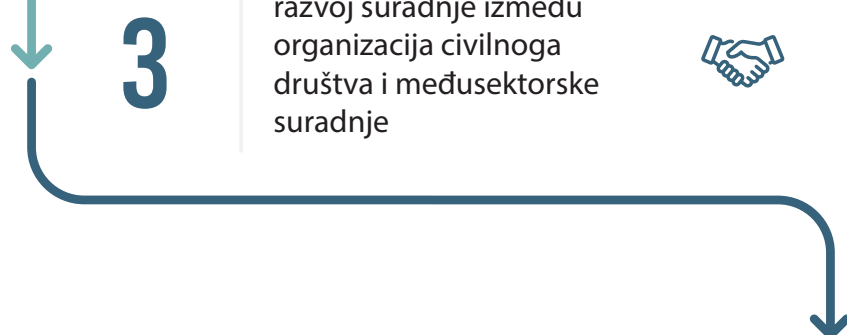


izgradnja otpornosti i sposobnosti
civilnoga društva za sudjelovanje u
održivom društveno-ekonomskom
razvoju

2

U okviru **Cilja 2**, Nacionalna zaklada će djelovati na:

- razvoju infrastrukture podrške i sustavnog modela financiranja aktivnosti organizacija civilnoga društva iz nacionalnih, EU i ostalih međunarodnih izvora
- stjecanju i razmjeni znanja, vještina i iskustava među organizacijama civilnoga društva potrebnih za aktivno i poduzetno djelovanje u zajednici i društvu,
- podršci iznalaženju primjerenih modela financijske (samo)održivosti organizacija civilnoga društva,
- ulaganju u prostorne preduvjete za rad i razvoj nevladinog, neprofitnog sektora uključujući i kapitalne investicije,
- poticanju odgovornog korištenja novih medija i tehnologija te umjetne inteligencije uz razvijenu svijest i modele kibernetičke sigurnosti
- samoodrživosti djelovanja i izgradnje sposobnosti i izvrsnosti Nacionalne zaklade u upravljanju i praćenju projekata organizacija civilnoga društva financiranih iz ESF-a i drugih međunarodnih izvora,
- promicanju demokratskog ustroja u organizacijama civilnoga društva i javnosti njihovog djelovanja,
- sudjelovanju u izradi strateških dokumenata i politika važnih za razvoj civilnoga društva,
- unapređenju kvalitete istraživanja za i u civilnom društvu,
- jačanju kompetencija organizacija civilnoga društva za sudjelovanje u procesima donošenja javne politike u Republici Hrvatskoj, na razini Europske unije i u međunarodnoj suradnji



U okviru **Cilja 3**, Nacionalna zaklada će djelovati na:

- učinkovitoj podršci primjene mjera iz nacionalnih strateških planova i programa vezanih za stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnoga društva,
- promociji i stvaranju učinkovitih oblika međusektorske suradnje, javno-privatnih partnerstva te modela društveno odgovornog poslovanja profitnog sektora,
- podršci razvoju modela pružanja javnih usluga na lokalnoj razini od strane organizacija civilnoga društva kroz međusektorsku suradnju,
- unapređenju kvalitete djelovanja organizacija civilnoga društva,
- poticanje izvrsnosti organizacija civilnoga društva
- uvođenju standarda i dobre prakse u međusektorskoj suradnji na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini te povezivanje s međunarodnim nositeljima,
- poticanju suradnje i umrežavanja organizacija civilnoga društva na svim razinama u Republici Hrvatskoj kao i na europskoj odnosno međunarodnoj razini,
- podršci daljnjeg razvoja raznih oblika povezivanja i koordinacije donatora i zaklada u Republici Hrvatskoj, jugoistočnoj Europi, Euro-Mediteranu, u Europskoj uniji i međunarodnoj zajednici



povećanje vidljivosti aktivnosti
organizacija civilnoga društva i
njihovog javnog utjecaja

4

U okviru **Cilja 4**, Nacionalna zaklada će djelovati na:

- podršci povećanju vidljivosti organizacija civilnoga društva u svim oblicima medija,
- prepoznavanju uloge i doprinosa digitalnog civilnoga društva,
- osiguranju vidljivosti aktivnosti koje su financirane kroz programe financijskih podrški Nacionalne zaklade,
- stvaranju javne vidljivosti i medijske prisutnosti programa i aktivnosti Nacionalne zaklade,
- razvoju vještina i znanja, vezanih uz odnose s javnošću i društveni marketing te digitalnu transformaciju i komunikaciju
- podršci kvalitetnim javnim kampanjama koje provode predstavnici organizacija civilnoga društva



5

podrška društvenim
inovacijama i zapošljavanju
u neprofitnom sektoru



U okviru **Cilja 5**, Nacionalna zaklada će djelovati na:

- stvaranju uvjeta za zapošljavanje u neprofitnom sektoru,
- promicanju društvenih inovacija za rješavanje i unapređenje društvenih djelatnosti na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini
- promicanju koncepta društvenoga poduzetništva i njegovog razvoja,
- decentralizaciji i deetatzaciji pružanja javnih usluga,
- sudjelovanju u procesu standardizacije uvjeta za pružanje javnih usluga i razvoj društvenog poduzetništva,
- osiguranju učinkovitih modela podrške organizacijama civilnoga društva i drugim dionicima u svrhu učinkovitog korištenja sredstava iz fondova Europske unije



STRATEGIJE DJELOVANJA

Nacionalna zaklada će u provođenju misije i ciljeva postavljenih Strateškim planom od **2025. do 2029. godine** primijeniti sljedeće strategije djelovanja:

(a) Raznolikost djelatnosti

Nacionalna zaklada će u svrhu što uspješnijeg zadovoljavanja prepoznatih potreba te radi ostvarivanja postavljenih ciljeva, sukladno praksi europskih/svjetskih zaklada mješovitog tipa, djelovati, uz program financijskih podrški (Grant Giving Foundation) i putem samostalnog vođenja programa i projekata (Operating Foundation) u suradnji s drugim dionicima.

U skladu s tim, Nacionalna zaklada će:

1. dodjeljivati financijske podrške putem natječaja
2. operativno voditi vlastite programe i projekte
3. naručivati i ugovarati projekte i poslove
4. surađivati s lokalnim inicijativama, organizacijama civilnog društva, poslovnim i javnim sektorom, na zajedničkim projektima i programima
5. surađivati i uspostavljati partnerstva s drugim donatorima i davateljima financijskih podrški organizacijama civilnoga društva na pojedinim programima i projektima te financijskim podrškama
6. unapređivati rad stručnog tima Nacionalne zaklade za ostvarivanje strateških ciljeva

(b) Raznolikost izvora financiranja

U svrhu unapređenja raznolikih djelatnosti te održivog i neovisnog djelovanja, Nacionalna zaklada će pored ostvarivanja prihoda iz dijela prihoda od igara na sreću iznalaziti i nove izvore financiranja u cilju kontinuirane podrške organiziranom civilnom društvu u Hrvatskoj.

(c) Decentralizacija djelovanja

Nacionalna zaklada će provoditi specijalizirane programe kao što su Potencijali zajednice i Aktivni u zajednici kako bi svoje djelovanje decentralizirala i umrežila sa strateškim partnerima u cilju dodatnog osnaživanja lokalnih zajednica i njenih građana za sudjelovanje u društveno-ekonomskih procesima u Hrvatskoj i na razini Europske unije.

(d) Samoodrživost i ulaganja

U svrhu uspostavljanja dugoročne samoodrživosti, Nacionalna zaklada će razviti poslovni model za ulaganja i korištenje zakladne imovine te osigurati izvore financiranja kroz ulogu Provedbenog tijela za dodjelu i praćenje financijskih podrški organizacijama civilnoga društva te iz drugih domaćih i međunarodnih izvora.

(e) Razvoj sustava kvalitete i učinkovitosti djelovanja

Nacionalna zaklada će djelovati na postavljanju standarda zakladničke djelatnosti putem visoke razine profesionalnog rada koji će se odražavati u uređenim postupcima te javnosti i odgovornosti u radu. Ta visoka razina profesionalnosti osigurava se primjenom sustava kvalitete djelovanja prema međunarodnim standardima.

Učinkovitost svog djelovanja Nacionalna zaklada postiže, pored profesionalnog i odgovornog djelovanja, ulaganjem u razvoj i unapređenje sposobnosti i stručnosti zaposlenika te njihove motiviranosti za rad koji se temelji na točnosti, preciznosti i brzini obavljanja radnih zadataka, a koja se dodatno postiže ulaganjem u digitalizaciju svih postupaka koje provodi Nacionalna zaklada.

Nacionalna zaklada će sudjelovati u izradi cjelovitog sustava kvalitete djelovanja organizacija civilnoga društva te omogućiti povezivanje dionika koji su specijalizirane programske sustave kvalitete djelovanja organizacija civilnoga društva.

(f) Razvoj partnerstava kroz međusektorsko povezivanje

Za ostvarenje postavljenih ciljeva Nacionalna zaklada će uspostavljati i razvijati programe i projekte u suradnji sa javnim, poslovnim i neprofitnim, nevladinim sektorom te će takvu praksu kod drugih poticati i po potrebi osnaživati financijskim podrškama. Pri tom će koristiti infrastrukturu i mogućnosti koje razvija IMPACT – Euro-Mediterranski centar međusektorske suradnje za održivi razvoj u Zadru.

(g) Prijenos znanja

Razvijanjem specijaliziranih programa podrške Nacionalna zaklada će podržati prijenos i razmjenu znanja za i među organizacijama civilnoga društva u Republici Hrvatskoj i na međunarodnoj razini uključujući programe specijalizirane ustanove, centre znanja za društveni razvoj i tematske sustavne podrške Nacionalne zaklade te sa njima povezane suradne organizacije koje će provoditi programe izobrazbe na lokalnoj i regionalnoj razini.

(h) Javni utjecaj i vidljivost

Nacionalna zaklada će svoju misiju i ciljeve provoditi daljnjim razvijanjem javnog utjecaja, na način da će stvoriti vlastitu javnu prepoznatljivost i prepoznatljivost javnog djelovanja, kao aktivan (su)dionik u procesima stvaranja javnog mijenja o pozitivnim društvenim promjenama kroz zagovaranje i zalaganje za nove oblike javne politike te promicanje vrijednosti civilnoga društva.



GODIŠNJI PLANOVI

Nacionalna zaklada će za svaku godinu četverogodišnjeg plana donositi operativni plan u kojem će detaljnije utvrditi aktivnosti, rokove, strategije djelovanja, uvjete i kriterije za provedbu aktivnosti, potrebne resurse i ciljeve koji se time postižu. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima Nacionalne zaklade.



VREDNOVANJE PROVEDBE

Na kraju svake godine četverogodišnjeg plana Nacionalna zaklada će izvršiti analizu aktivnosti i rezultata u prethodnoj godini i na temelju tih saznanja unaprijediti djelovanje i unijeti promjene/prilagodbe u operativnom i financijskom planu za narednu godinu. Krajem posljednje godine četverogodišnjeg razdoblja Nacionalna zaklada će kroz javno savjetovanje izvršiti vrednovanje provedenih aktivnosti tokom četiri godine kako bi se na temelju tih rezultata unaprijedilo djelovanje u idućem četverogodišnjem razdoblju.



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
savezima udruga
osoba s invaliditetom



IZVANINSTITUCIONALNI
ODGOJ I OBRAZOVANJE



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
za nove korisnike



CENTRI ZNANJA



AKTIVNI U ZAJEDNICI



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama iz
Domovinskoga rata



NAŠ DOPRINOS
ZAJEDNICI



PROGRAM EUROPA
PLUS



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama umirovljenika



ZNANJE
BEZ GRANICA



NEPROFITNI MEDIJI



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama osoba
s invaliditetom



OTISAK SRCA



SUDIONIČKA
DEMOKRACIJA



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama osoba
s invaliditetom



DRUŠTVENE
INOVACIJE



ISTRAŽIVANJA



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama za zaštitu
okoliša i prirode



SURADNJOM
DO RAZVOJA

nije:):smiješno



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama za
zaštitu potrošača



REGIONALNI
RAZVOJ

USPJEH I WSO
Potencijali zajednice



INSTITUCIONALNA
PODRŠKA
udrugama mladih



PROSTORI
(SU)DJELOVANJA



STRATEŠKO PARTNERSTVO
ZA INOVACIJE U
LOKALNOJ ZAJEDNICI



RAZVOJ
VOLONTERSTVA
I FILANTROPIJE



DECENTRALIZACIJA

HRVATSKA
MREŽA
ZA SURADNJU NA EURO-MEDITERANU



INICIJALNA
PROGRAMSKA
SURADNJA



DEMOKRATIZACIJA
I RAZVOJ CIVILNOGA
DRUŠTVA 2.0

KNOWLEDGE & EXPERIENCE EXCHANGE PROGRAMME
KEEP
US
TOGETHER



DRUŠTVENI KAPITAL
ZAJEDNICE



ZAJEDNO ZA BOLJE



DEMOKRATIZACIJA
I RAZVOJ CIVILNOG
DRUŠTVA



ZNANJEM DO USPJEHA